

# *Fortbildungen 2022/2023*

der DiAG MAV Hildesheim

W I R M Ü S S E N R E D E N

miteinander

Auf  
Augenhöhe





## Fortbildungen 2022/2023

Weitere Infos zur DiAG MAV unter  
[www.diag-mav-hildesheim.org](http://www.diag-mav-hildesheim.org)



## VORWORT



### Liebe Kolleg:innen,

wenn ihr in diesem neugestalteten Heft blättert, kann man zuerst nur eines sagen: herzlichen Glückwunsch und alle Zeit eine Handbreit Wasser unter dem Kiel. Ihr seid neu oder erneut in die Mitarbeitendenvertretung gewählt worden. Das ist schlicht großartig.

Nun kommt das, was bei so einer Einleitung immer auftaucht: das „Aber“. Denn zu beneiden sind wir um diese Aufgabe nicht. Ohnehin ist es nie leicht, Stimme für die Kolleg:innen zu sein, gleichzeitig aber auch das gesamte Bild eurer Einrichtung im Blick zu haben. Das hat was mit dem zu tun, was wir umgangssprachlich als zwischen Baum und Borke bezeichnen.

Hinzu kommt: die Mitarbeitervertretungsordnung, kurz MAVO, ist verglichen mit anderen Regelungen zur Mitbestimmung nicht gerade ein solider Vier-Kilo-Hammer, eher ein Werkzeug für Uhrmacher:innen.

Zahnlos, bürokratisch, nicht durchsetzungsfähig, vom Wohlwollen anderer abhängig oder schlicht zweite Klasse: Es gibt viele Vorurteile gegen die MAVO. Und einiges davon stimmt. Leider. An vielen Stellen sind MAVen eher darauf beschränkt Schlimmstes zu verhindern als wirklich organisatorisch und sozial die eigene Einrichtung mitzugestalten. An dieser Stelle folgt ein zweites Aber: „Als christliche Kirchen unterstützen wir, dass sich die gewählten Arbeitnehmer:innenvertretungen in den Betrieben für eine am Menschen orientierte, solidarische und gerechte Arbeitswelt engagieren.“ Weise Worte. Geschrieben unter anderem vom Vorsitzenden der deutschen Bischofskonferenz, dem Limburger Bischof Georg Bätzing. Wie an der Wortwahl zu merken ist, in einem (ökumenischen) Aufruf zu den einheitlichen Betriebsratswahlen in diesem Jahr. Aber ein Satz, den wir uns merken können, um Hirten beizeiten daran zu erinnern, dass auch die eigenen Arbeitnehmer:innenvertretungen, die Mittel benötigt, um sich für Solidarität und Gerechtigkeit engagieren zu können.

Aber noch ein langer Satz: „Um zwischen unterschiedlichen Interessen einen sachgerechten Ausgleich zu finden, brauchen Betriebsräte umfassendes Fachwissen, hohe Sozialkompetenz und in allem das Vertrauen, die Solidarität und die Unterstützung ihrer Kolleg:innen genauso wie der Gesellschaft insgesamt.“ Das gilt auch für MAVen – und das gibt es mit diesem Programm. Sowohl für das umfassende Fachwissen als auch für die hohe Sozialkompetenz. Für Neueinsteiger:innen, Auffrischer:innen und diejenigen, deren Bildungshunger noch nicht gestillt ist.

Insgesamt 15 Fortbildungstage können in vier Jahren dafür eingesetzt werden. Bitte macht davon Gebrauch. Es ist unser gutes Recht. Und es ist gut für unsere Kolleg:innen.

Daher nochmal: Herzlichen Glückwunsch. Schön, dass ihr dabei seit. Diesmal ohne jedes Aber.

**RÜDIGER WALA, VORSITZENDER DES AUSSCHUSS  
SCHULUNG UND BERATUNG DER DIAG MAV**



# Mitbestimmung

## PROGRAMMÜBERSICHT

### 2022

---

**29. - 31. August | Stephansstift, Hannover**  
Einführung in die MAVO

---

**12. - 14. September | Stephansstift, Hannover**  
Einführung in die MAVO

---

**21. - 23. September | Stephansstift, Hannover**  
MAV-Arbeit in den Schulen

---

**05. - 07. Oktober | Lüchtenhof, Hildesheim**  
Datenschutz und EDV

---

**07. - 09. November | Stephansstift, Hannover**  
Einführung in das Arbeitsrecht

---

**21. - 23. November | Stephansstift, Hannover**  
Einführung in das Arbeitsrecht

---

**28. - 30. November | Stephansstift, Hannover**  
Beteiligungsrechte in der MAVO

---

## 2023

**23. - 25. Januar | Lüchtenhof, Hildesheim**  
Praktische Amtsführung

**06. - 08. Februar | Lüchtenhof, Hildesheim**  
Deeskalation und Gesprächsführung

**22. - 24. Februar | Lüchtenhof, Hildesheim**  
Einführung in die MAVO

**20. - 22. März | Lüchtenhof, Hildesheim**  
Einführung in das Arbeitsrecht

**19. - 21. April | Lüchtenhof, Hildesheim**  
Einführung in die MAVO

**03. - 05. Mai | Lüchtenhof, Hildesheim**  
MAV in der Kita

**22. - 24. Mai | Stephansstift, Hannover**  
Fokus Mitbestimmungsrechte

**25. - 27. September | Lüchtenhof, Hildesheim**  
MAV-Arbeit in den Schulen

**09. - 11. Oktober | Mariaspring, Bovenden**  
Einführung in das Sozialrecht

**13. - 15. November | Lüchtenhof, Hildesheim**  
Beteiligungsrechte in der MAVO

**04. - 06. Dezember | Mariaspring, Bovenden**  
Gesundheitsschutz – Aufgabe für eine MAV?

**11. - 13. Dezember | Mariaspring, Bovenden**  
Geschickt argumentieren – geistesgegenwärtig reagieren – souverän bleiben!

## Tagesseminare

**02. Dezember 2022 | Tagungshaus St. Clemens, Hannover**  
Protokolle richtig verfassen

**21. April 2023 | Tagungshaus St. Clemens, Hannover**  
Moderation

**18. Januar 2023 | Tagungshaus St. Clemens, Hannover**  
Haltung und Auftreten: sicher verhandeln

## Einführung in die MAVO

### >> GRUNDLAGENSEMINAR

Die MAVO bestimmt die Handlungsmöglichkeiten der MAV. Nur wer die MAVO kennt, kennt auch seine Möglichkeiten.

Dieses Seminar richtet sich an Neueinsteigende und erklärt die Grundlagen der MAV-Arbeit. Der Schwerpunkt liegt dabei auf den verschiedenen Beteiligungsrechten der MAV und der Frage, wie man diese Rechte anwendet.

Ein weiterer Schwerpunkt soll die konkrete Arbeitsweise der MAV sein: Wie organisiert sich die MAV untereinander? Wie stelle ich die Ergebnisse dem Dienstgeber dar? Durch Beispiele und gemeinsam zu lösende Fälle soll der praktische Umgang mit Problemen aus dem MAV-Alltag nahegebracht werden. Mit dieser Grundausstattung ist man gerüstet für das Abenteuer MAV.

---

**Termine:** 29.-31.08.2022, 12.-14.09.2022,  
22.-24.02.2023, 19.-21.04.2023

---

**Ort:** Stephansstift, Hannover (2022),  
Lüchtenhof, Hildesheim (2023)

---

**Referent:** Stephan König

---

**Kosten:** 320,00 € im Einzelzimmer

---

**Zielgruppe:** Einsteiger

---



## MAV-Arbeit in Schulen

### >> SPEZIALSEMINAR

Auch in diesem Jahr sind die Mitarbeitervertreter:innen der katholischen Schulen des Bistums Hildesheim sowie die Mitarbeitervertreterinnen und Mitarbeitervertreter der katechetischen Lehrkräfte wieder eingeladen zu einer intensiven dreitägigen Auseinandersetzung mit Fragen der Mitarbeitervertretung an ihren Einrichtungen. Der thematische Schwerpunkt des Seminars liegt auf Fragen zu den Beteiligungsrechten bzw. -möglichkeiten der Mitarbeitervertretung, zur Zusammenarbeit von Dienstgeber bzw. Schulleitung und Mitarbeitervertretung, zum Arbeits- bzw. Dienstrecht der Mitarbeiter:innen sowie zur konkreten Ausgestaltung der MAV-Arbeit an den einzelnen Schulen und der gemeinsamen MAV-Arbeit aller katholischen Schulen des Bistums Hildesheim.

<b>Termine:</b>	21.-23.09.2022, 25.-27.09.2023
<b>Ort:</b>	Stephansstift, Hannover (2022); Lüchtenhof, Hildesheim (2023)
<b>Referent:</b>	N.N.
<b>Kosten:</b>	320,00 € im Einzelzimmer
<b>Zielgruppe:</b>	Mitarbeitervertreterinnen und Mitarbeitervertreter der katholischen Schulen und katechetischen Lehrkräfte des Bistums Hildesheim.

**Bitte mitbringen:** MAVO, AVO, Dienstordnung und Disziplinarordnung für die kirchlichen Beamten im Bistum Hildesheim, Bischöfliches Schulgesetz

## Datenschutz und EDV

### >> SPEZIALSEMINAR

Der Datenschutz wurde nicht am 24.05.2018 erfunden, vielmehr kennen wir erste Vorschriften hierzu schon von ungefähr 400 v. Chr. an. Mit Inkrafttreten der europäischen Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) und in der Folge des Kirchlichen Datenschutzgesetzes sind alle Einrichtungen in der Verantwortung, die Neuregelungen in die Praxis umzusetzen. Dies gilt nicht nur für den betrieblichen Datenschutz, für den der Dienstgeber die Verantwortung trägt. Es führt auch zu Herausforderungen für die Alltagsarbeit der Mitarbeitervertretung, denn auch hier wird im Rahmen der Mitbestimmungsrechte mit personenbezogenen Daten und Informationen umgegangen.

In diesem Seminar werden neben den rechtlichen Grundlagen Themen wie die Aufgaben einer/eines betrieblichen Datenschutzbeauftragten, die Auswirkungen auf Nutzung der EDV in allen Betriebsbereichen, die Aufbewahrung von Unterlagen der MAV und die Frage, welche neuen Aufga-

ben insgesamt durch das neue Datenschutzgesetz auf die MAV zukommen vermittelt. Alle Fragestellungen werden verknüpft mit Problemstellungen und Fallbeispielen aus der Praxis (z.B. Messenger, Social Media, Cloud Computing, Veröffentlichung von Fotos, ...).

---

<b>Termin:</b>	05.-07.10.2022
<b>Ort:</b>	Lüchtenhof, Hildesheim
<b>Referent:</b>	Michael Billeb
<b>Kosten:</b>	320,00 € im Einzelzimmer
<b>Zielgruppe:</b>	Mitarbeitervertreter:innen

---

**Bitte mitbringen:** MAVO

# Einführung in das Arbeitsrecht

## >> GRUNDLAGENSEMINAR

Arbeitsrechtliche Grundkenntnisse gehören zu den unverzichtbaren Voraussetzungen für eine erfolgreiche MAV-Arbeit. Man muss die entscheidende Rechtsnorm finden, lesen und verstehen können, darüber hinaus Kommentare und Urteile der weltlichen und kirchlichen Gerichte einbeziehen sowie die arbeitsrechtlichen Zusammenhänge und Wertungen überblicken.

Dieses Seminar will Mut machen, sich hierauf einzulassen. Inhaltlich wird es um die rechtlichen Rahmenbedingungen beim Zustandekommen eines Arbeitsverhältnisses, die Rechte und Pflichten von Dienstgeber und Dienstnehmenden im bestehenden Vertragsverhältnis und die Möglichkeiten und Gefahren einer Kündigung mit allen Begleitproblemen gehen.

Speziell Neueinsteigende sollen anhand praktischer Fallkonstellationen aus dem Alltag und auch eigener Fälle lernen, den Sachverhalt nach rechtlichen Vorgaben auf-

zuarbeiten und zu einer (vorläufigen) Einschätzung der Rechtslage kommen.

---

**Termine:** 07.-09.11.2022, 21.-23.11.2022  
20.-22.03.2023

---

**Ort:** Stephansstift, Hannover (2022),  
Lüchtenhof, Hildesheim (2023)

---

**Referent:** Stephan König

---

**Kosten:** 320,00 € im Einzelzimmer

---

**Zielgruppe:** Einsteiger:innen

---

## Die Beteiligungsrechte in der MAVO

### >> AUFBAUSEMINAR

Ein wichtiger und immer wiederkehrender Teil in der Arbeit einer Mitarbeitervertretung ist das Verhalten bei den unterschiedlichen Beteiligungsrechten nach MAVO. In vielen Fällen bedeutet dies ein Reagieren auf Anfragen des Dienstgebers, die Beteiligungsrechte bieten aber auch viele Möglichkeiten zur aktiven Gestaltung unseres Arbeitsumfeldes.

Diese beiden Seiten der Beteiligungsrechte werden Kernthema des Seminars sein.

An vielfältigen Beispielen aus der Arbeitspraxis sollen sie verdeutlicht werden und für uns neue Handlungsoptionen eröffnen.

---

**Termine:** 28.-30.11.2022, 13.-15.11.2023

---

**Ort:** Stephansstift, Hannover (2022),  
Lüchtenhof, Hildesheim (2023)

---

**Referent:** Benedikt Kemper

---

**Kosten:** 320,00 € im Einzelzimmer

---

**Zielgruppe:** Mitarbeitervertreter:innen mit  
Basiskenntnissen der MAVO

---

**Bitte mitbringen:** MAVO, Kommentar zur MAVO

# Deeskalationstraining und Gesprächsführung für MAVen *„Wie sag' ich's am besten?“*

## >> SPEZIALSEMINAR

Kommunikationskompetenz ist in der Mitarbeitervertretungsarbeit das A und O. Wie reagiere ich auf die emotionale Anfrage von Mitarbeiter:innen an die MAV? Wie können Anliegen der MAV so artikuliert werden, dass sie den Dienstgeber überzeugen oder zumindest verhandlungsbereit machen? In diesem Seminar werden Grundlagen zu den besonderen kommunikativen Anforderungen der MAV-Arbeit vermittelt. MAV-Mitarbeitende erhalten Handwerkszeug, um auch in schwierigen Gesprächen souverän zu bleiben. An Beispielen aus der konkreten MAV-Praxis werden Gesprächsstrategien oder Lösungs-ideen erarbeitet.

### Inhalte

- Grundlagen der Kommunikation
- Überzeugende Gesprächs- und Verhandlungsführung
- Blick auf die Körpersprache: Mit innerer Klarheit zu äußerer Durchsetzungskraft
- Fachkompetenz zeigen: Wie formuliere ich für das Ohr des anderen?
- Wie bin und bleibe ich sicher und souverän?
- Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen  
– Wie gelingt es in der Praxis?

---

**Termin:** 06.-08.02.2023

---

**Ort:** Lüchtenhof, Hildesheim

---

**Referentin:** Susanne Hülsken

---

**Kosten:** 320,00 € im Einzelzimmer

---

**Zielgruppe:** Mitarbeitervertreter:innen

---

## Mitarbeitervertretung in der Kita

### >> SPEZIALSEMINAR

Auch dieses Mal wird es wieder ein Seminar speziell für MAVen in Kindertagesstätten geben. Die Besonderheit von MAVen in Kitas ist, dass es sich hier meist um kleine und kleinste MAVen handelt. Diese besondere Situation bedingt auch eine besondere Organisation der Tätigkeit. Hiermit umzugehen soll ein Thema dieses Seminars sein.

Daneben wird ein Fokus auf die Rechtsbereiche gelegt, die in Kitas vermehrt von Interesse sind. Schließlich soll auch ein großer Teil der Veranstaltung dafür reserviert sein, die von den Teilnehmer:innen eingebrachten Probleme und Sachverhalte zu diskutieren und so praktische und rechtlich einwandfreie Lösungen zu entwickeln.

<b>Termin:</b>	03.-05.05.2023
<b>Ort:</b>	Lüchtenhof, Hildesheim
<b>Referent:</b>	Stephan König / Peter Schmidt
<b>Kosten:</b>	320,00 € im Einzelzimmer
<b>Zielgruppe:</b>	Mitarbeitervertreter:innen aus Kindertagesstätten

## Einführung in das Sozialrecht (SGB I – SGB XII)

### >> SPEZIALSEMINAR

Das Sozialrecht ist ein komplexes und sich ständig weiterentwickelndes Rechtsgebiet. Es sichert Menschen in verschiedenen Notlagen ab, die sich im Laufe eines Lebens ereignen. Beispiele sind Arbeitslosigkeit, Krankheit oder Absicherung im Alter. Auch Beschäftigte haben hierzu viele Fragen: Was bekomme ich von der Sozialversicherung und was muss ich beachten, wenn ich die Leistungen beantrage?

Neben den Leitungskräften sollte auch die MAV im Rahmen arbeitsrechtlicher Fragestellungen und Entscheidungen sozialrechtliche Folgen und Gestaltungsmöglichkeiten kennen, um ggf. die Mitarbeitenden vor Schäden schützen und bei sozialrechtlichen Fragestellungen beraten zu können. Ob Einstellung, Erkrankung oder Kündigungsfall: Grundkenntnisse im Sozialrecht sind für Leitungskräfte und Mitglieder der Mitarbeitervertretung wichtig.

Das Seminar führt in das Sozialrecht mit einem Überblick über alle Sozialgesetzbücher (SGB I-XII) ein – praxisnah mit vielen Beispielen. Auch Verfahrensfragen werden besprochen, so dass die Teilnehmenden den Ablauf eines sozialrechtlichen Verfahrens verstehen.

---

**Termin:** 09.-11.10.2023

---

**Ort:** Mariaspring, Bovenden

---

**Referentin:** Kristina Leben

---

**Kosten:** 320,00 € im Einzelzimmer

---

**Zielgruppe:** Mitarbeitervertreter:innen

---

## Gesundheitsschutz – Aufgabe für eine MAV?

### >> SPEZIALSEMINAR

Der Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz gewinnt vor dem Hintergrund des demografischen Wandels immer mehr an Bedeutung. Arbeitsunfälle sind zu vermeiden, Gesundheitsgefährdungen zu verhindern und Berufskrankheiten vorzubeugen. Vor allem psychische Belastungen sind in den vergangenen Jahren durch Arbeitsverdichtung und Umstrukturierungen deutlich gestiegen. Das Seminar wird hierauf einen Schwerpunkt legen.

---

**Termin:** 04.-06.12.2023

---

**Ort:** Mariaspring, Bovenden

---

**Referentin:** Dr. Regina Stange-Bopp

---

**Kosten:** 320,00 € im Einzelzimmer

---

**Zielgruppe:** Mitarbeitervertreter:innen

---



## Praktische Amtsführung

### >> SPEZIALSEMINAR

Im Alltag einer MAV treten immer wieder akute Probleme auf. Wie damit ganz praktisch umgehen? Wie gelingt es bei auftretenden Schwierigkeiten schnell und praxisnah in MAVO/AVR/AVO und weiteren relevanten Verordnungen und arbeitsrechtlichen Gesetzen Lösungen zu finden? Wie können die entsprechenden Regelungen der Verordnungen, des „MAV-Arbeitsmaterials“, in mündliche oder schriftliche Mitteilungen an den Dienstgeber „übersetzt“ werden. Dazu gibt es im Seminar praktische Hinweise zur Amtsführung.

<b>Termin:</b>	23.-25.01.2023
<b>Ort:</b>	Stephansstift, Hannover
<b>Referentin:</b>	Christina Merkel
<b>Kosten:</b>	320,00 € im Einzelzimmer
<b>Zielgruppe:</b>	Mitarbeitervertreter:innen mit Basiskenntnissen der MAVO

## Fokus Mitbestimmungsrechte

### >> SPEZIALSEMINAR

Die Mitbestimmungsrechte der Mitarbeitervertretungen bilden den Kernbereich der MAV-Arbeit. In ihnen ist geregelt, in welchen Fällen die MAV in welcher Weise in Entscheidungen des Dienstgebers unbedingt einzubeziehen ist. Es wird anhand von Praxisbeispielen konkret gezeigt, wie eine korrekte Anwendung und Umsetzung aussehen kann.

<b>Termin:</b>	22.-24.05.2023
<b>Ort:</b>	Stephansstift, Hannover
<b>Referentin:</b>	Christina Merkel
<b>Kosten:</b>	320,00 € im Einzelzimmer
<b>Zielgruppe:</b>	Mitarbeitervertreter:innen mit Basiskenntnissen der MAVO

# Geschickt argumentieren – geistesgegenwärtig reagieren – souverän bleiben!

## >> SPEZIALSEMINAR

Jede Verhandlung hat eine Reihe von Bausteinen, die gut vorbereitet werden können. In jedem Baustein stecken die Tücken und Risiken, die Kommunikation stets in sich trägt. Auch in schwierigen Situationen souverän zu kommunizieren, schaffen wir durch die Verknüpfung von Erfahrung, Blick auf die Verhandlungspartner\*innen und durch Kenntnis geeigneter rhetorischer Werkzeuge. Diese Werkzeuge sind erlernbar. Daten, Fakten und Informationen situationsangemessen, also verständlich mitzuteilen und gegenteilige Sichtweisen entspannt zu klären und abzugleichen – dabei stets die eigenen Ziele im Blick zu behalten – gehört zu diesen Werkzeugen. Der hilfreiche Einsatz von Gesprächstechniken und die Unterstützung durch eine souveräne Körpersprache signalisieren Verhandlungssicherheit. Das Seminar vermittelt die Instrumente, fachlich fundierte Argumente strategisch klug einzubringen. Und dabei die Argumen-

tationsstruktur stets im Blick zu behalten, um flexibel agieren zu können.

Dabei hilft in dieser Fortbildung nicht zuletzt ein Kameramitschnitt mit anschl. Videoanalyse.

---

**Termin:** 11.-13.12.2023

---

**Ort:** Mariaspring, Bovenden

---

**Referentin:** Mechthild Klotz

---

**Kosten:** 320,00 € im Einzelzimmer

---

**Zielgruppe:** Mitarbeitervertreter:innen mit Basiskenntnissen der MAVO

---

## Protokolle richtig verfassen

### >> TAGESSEMINAR

Protokolle werden ungern geschrieben. Aber für die Arbeit einer MAV sind sie unerlässlich. Sie dokumentieren Abstimmungen und Besprechungsinhalte, sorgen für die Information der abwesenden Mitglieder. Sie können aber auch bei einem Rechtsstreit als Beweismittel vor Gericht dienen. Im Tagesseminar wird daher sowohl über rechtssichere Formulierungen als auch verständliche Sprache und klare Strukturen informiert – anhand von verschiedenen Musterbeispielen.

<b>Termin:</b>	02.12.2022
<b>Ort:</b>	Tagungshaus St. Clemens, Hannover
<b>Referent:</b>	Rüdiger Wala
<b>Kosten:</b>	125,00 €
<b>Zielgruppe:</b>	Mitarbeitervertreter:innen

# Haltung und Auftreten: sicher verhandeln

## >> TAGESSEMINAR

Mitarbeitervertretungen (MAV) müssen immer wieder ihre Position deutlich machen und ihre Interessen in Verhandlungen vertreten. Dabei entscheiden nicht allein Sachargumente über Erfolge oder Misserfolge. Verhandlungsgeschick ist immer auch eine Angelegenheit der Haltung und des Auftretens.

<b>Termin:</b>	18.01.2023
<b>Ort:</b>	Tagungshaus St. Clemens, Hannover
<b>Referentin:</b>	Mechthild Klotz
<b>Kosten:</b>	125,00 €
<b>Zielgruppe:</b>	Mitarbeitervertreter:innen

## Moderation

### >> TAGESSEMINAR

Der Alltag einer MAV ist von Sitzungen und Gesprächen geprägt. Dabei kommt es darauf an, effizient zu guten Ergebnissen zu kommen. Im Tagesseminar werden die wichtigsten Grundprinzipien von Moderation und Gesprächsführung dargelegt. Dabei geht es vor allem um die Rolle der Moderation in der MAV, Techniken und Methoden der Moderation sowie Umgang mit Schwierigkeiten.

<b>Termin:</b>	21.04.2023
<b>Ort:</b>	Tagungshaus St. Clemens, Hannover
<b>Referentin:</b>	Maren Trümper
<b>Kosten:</b>	125,00 €
<b>Zielgruppe:</b>	Mitarbeitervertreter:innen



DAS

WIRD

ZAHLE

RISO

Gerda

FLA

Jolina

100

Bea

Tom

ALEX

DAVID  
MORNING  
MARTIN

## Referent:innen



### ***Michael Billeb***

Mit einer über 30-jährigen Erfahrung in Einrichtungen und Gremien des Sozial- und Gesundheitswesens berät und schult er seit 2017 Einrichtungen, Personalabteilungen und Mitarbeitervertretungen zu verschiedenen Themen und Prozessen.



### ***Stephan König***

Stephan König ist Jurist und Geschäftsführer der DiAG MAV in Hildesheim. Er unterstützt und berät die MAVen in Fragen der Mitarbeitervertretungsordnung (MAVO).



### ***Susanne Hülsken***

Kommunikationswissenschaftlerin M.A. und Sozialpädagogin (FH) mit Zusatzausbildung „Kommunikationspsychologie (ZKP) und Weiterbildung in System“. Beratung und Therapie sowie in Musik-, Körper- u. Trancetherapie. Seit 2001 tätig als Kommunikationstrainerin, Beraterin u. Coach.



### ***Kristina Leben***

Seit 2004 als Rechtsanwältin in Hannover im Bereich des Sozialrechts tätig und seit 2008 Fachanwältin für Sozialrecht.



***Benedikt Kemper***

Rechtssekretär KAB Münster. Fachbereich: Sozialrecht, kirchliches Arbeitsrecht, Mitarbeitervertretungen. Versichertenberater der DRV Bund und Referent zu den Themen des Sozialrechts.

***Rüdiger Wala***

Pressesprecher für die Katholische Kirche in der Region Hannover, Mitglied der MAV im Bischöflichen Generalvikariat, Vorsitzender des Ausschusses Schulung und Beratung der DiAG MAV.

***Christina Merkel***

Christina Merkel ist u.a. Rechtsreferentin für die Haupt MAV / DiAG des Bistums Limburg und steht dort für die juristische Beratung des Vorstands der Haupt MAV / DiAG zur Verfügung.



### ***Maren Trümper***

Referentin im Bereich Personalentwicklung im Bischöflichen Generalvikariat Hildesheim.



### ***Dr. Mechthild Klotz***

Bundesweit in der Konfliktberatung und Teamentwicklung als Moderatorin und Mediatorin, in den Bereichen Rhetorik, Verhandlungsführung, Interkulturelle Kommunikation als Trainerin, als Coach für Führungskräfte und Mitarbeiter:innen, als Honorarprofessorin an bisher zwölf Universitäten und als ehrenamtliche Mentorin für Wissenschaftlerinnen der Leuphana Universität Lüneburg und der Universität Siegen.

## Tagungshäuser

### *Tagungshaus St. Clemens, Hannover*

Bildung und Kultur, Wissen und Spiritualität – all das hat Platz im Tagungshaus St. Clemens. Mitten in der Landeshauptstadt Hannover gelegen, öffnet es als Gastgeber seine Räume gesellschaftlichen Gruppierungen, Einrichtungen, Unternehmen und Initiativen aus Stadt, Region und Land. Das Tagungshaus gegenüber der Basilika St. Clemens verfügt über einen großen Saal, mehrere Seminarräume und die entsprechende Technik. Hier finden die Tagesseminare des Fortbildungsprogramms statt.

**Anschrift:** Tagungshaus St. Clemens,  
Platz an der Basilika 3, 30169 Hannover  
Tel.: (0511) 16405-79 / -40  
E-Mail: [tagungshaus@keb-hannover.de](mailto:tagungshaus@keb-hannover.de)



### *Lüchtenhof, Hildesheim*

Der Lüchtenhof, ehemals Tagungshaus Priesterseminar, ist eine der zentralen Bildungseinrichtungen der Diözese Hildesheim. Seit dem 2. Februar 2022 trägt es den Namen Lüchtenhof, der an die lange Geschichte des Ortes anknüpft, an dem bereits vor 700 die Lüchten (Kerzen) für die Prozessionen des Bistums gezogen wurden. Das Haus verfügt über mehrere Sitzungsräume unterschiedlicher Größe und die entsprechende Technik für Seminare, Tagungen und Veranstaltungen.

**Anschrift:** Lüchtenhof, Neue Straße 3,  
31134 Hildesheim  
Tel.: (05121) 307-200  
E-Mail: [info@luechtenhof.de](mailto:info@luechtenhof.de)



### ***Stephansstift – Zentrum für Erwachsenenbildung, Hannover***

Das Haus liegt zentral, aber dennoch mitten im Grünen im Stadtteil Kleefeld. Seminare, Tagungen und Konferenzen werden in zahlreichen Veranstaltungsräumen durchgeführt. Dabei werden Veranstaltungen mit moderner Technik, zuvorkommendem Service und vielfältigen Ausstattungsmöglichkeiten unterstützt.

**Anschrift:** Stephansstift, Kirchröder Str. 44,  
30625 Hannover, Tel.: (0511) 5353311  
E-Mail: [rezeption@zeb.stephansstift.de](mailto:rezeption@zeb.stephansstift.de)



### ***Heimvolkshochschule Mariaspring, Bovenden***

Mariaspring ist ein Bildungshaus in der geographischen Mitte Deutschlands in unmittelbarer Nähe zu Göttingen. Es ist eine anerkannte Einrichtung der Erwachsenenbildung nach Niedersächsischem Erwachsenenbildungsgesetz und folgt dem Motto „Leben und Lernen unter einem Dach“.

**Anschrift:** Mariaspring – Ländliche  
Heimvolkshochschule e.V.,  
Rauschenwasser 78, 37120 Bovenden  
Tel.: (05594) 9506-0  
E-Mail: [info@mariaspring.de](mailto:info@mariaspring.de)



## Muster eines Antrages auf Freistellung für die Teilnahme an einer Schulung *(möglichst frühzeitig einreichen, etwa 4-8 Wochen vor Beginn)*

An den Leiter/die Leiterin  
der Einrichtung

Betr.: Schulung für Mitarbeitervertreter:innen

Sehr geehrte(r).....,  
nach dem Beschluss der Mitarbeitervertretung vom ..... soll Herr/Frau..... in der  
Zeit vom .....bis .....an einer Schulungsmaßnahme im Stephansstift Hannover / im Lüchtenhof Hildesheim / in  
der Heimvolkshochschule Maria Spring Bovenden teilnehmen.  
(oder alternativ an einem Tagesseminar für MAVen am ..... im Tagungshaus St. Clemens Hannover  
teilnehmen)

Die Veranstaltung ist nach § 16 MAVO als geeignet anerkannt.

Wir beantragen, die Mitarbeiterin / den Mitarbeiter für die Veranstaltung nach § 16 MAVO von der Arbeitsleistung  
freizustellen und die Kosten nach § 17 MAVO zu übernehmen.

Unterschrift der/des Vorsitzenden der Mitarbeitervertretung

## Grundsätzliches

Während der Amtszeit haben Mitarbeitervertretungen Anspruch auf insgesamt drei Wochen Arbeitsbefreiung für Schulungen, die Kenntnisse im Mitarbeitervertretungsrecht vermitteln (§ 16 MAVO).

Anmeldungen sind auch ohne schriftliche Bestätigung verbindlich. Bei unentschuldigtem Fernbleiben wird die volle Seminargebühr in Rechnung gestellt. Die Kosten für die Teilnahme einschließlich der Reisekosten trägt der Dienstgeber (§ 17 MAVO).

Alle Seminare sind vom Generalvikar und dem Caritasdirektor als geeignet im Sinne von § 16 MAVO anerkannt worden.

## Hinweise

### Wichtige Werkzeuge für MAV-Arbeit:

**AVR**, Richtlinien für Arbeitsverträge in den Einrichtungen des Deutschen Caritasverbandes, in der aktuellen Ausgabe  
Erhältlich beim Lambertus- Verlag, 79108 Freiburg

**AVO**, Arbeitsvertragsordnung für Mitarbeiter:innen im kirchlichen Dienst, in der aktuellen Ausgabe  
Erhältlich über das Bischöfliche Generalvikariat Hildesheim

**GO**, Grundordnung des kirchlichen Dienstes für das Bistum Hildesheim in der Fassung vom 1. August 2015  
Erhältlich über die DiAG MAV

**MAVO**, Mitarbeitervertretungsordnung für das Bistum Hildesheim in der Fassung vom 1. Januar 2018  
Erhältlich über die DiAG MAV



Weitere Arbeitsmaterialien, Informationen und Hinweise können mit einer Anmeldung auf der DIAG-Homepage [www.diag-mav-hildesheim.org](http://www.diag-mav-hildesheim.org) abgerufen werden (nur MAV-Mitglieder).



## Konzept der Seminare

Die MAV-Seminare folgen einem übersichtlichen und klar gegliederten Aufbau. Die einzelnen thematischen Einheiten oder Blöcke sollten 90 Minuten nicht wesentlich überschreiten und werden mit großzügig bemessenen Pausen verbunden. Das folgt einem bewährten pädagogischen Konzept: Neben der Vermittlung von Inhalten geht es in den Seminaren auch darum, eine anregende Lernatmosphäre zu schaffen und möglichst allen Teilnehmenden die Gelegenheit zu geben, die für sie wichtigen Fragen erkennen, formulieren und (im besten Fall nach Seminarende) auch beantworten zu können. Dazu bedarf es eines Rahmens, der nicht zu eng gesteckt ist, sondern Zeit lässt, das Gehörte sacken zu lassen. Seminaratmosphäre und Lernsituation sind etwas grundsätzlich anderes als die Arbeitszusammenhänge, aus denen die meisten MAV-Mitglieder stammen.

## Liebe Mitarbeitervertreter:innen,

seit gut einem Jahr stehe ich euch und Ihnen als Ansprechpartner für die Organisation, Anmeldung und Abwicklung der Seminarangebote zur Verfügung. Diese erste Zeit war noch deutlich von der Schließung der Bildungshäuser und durch Umbruch geprägt. Mittlerweile haben sich einige Abläufe eingespielt und das Notfallprogramm 2021/2022 konnte trotz geschlossener Bildungshäuser und der Corona-Pandemie weitgehend durchgeführt werden.

Auf jeden Fall möchte ich allen danken, die zum Gelingen der vergangenen Saison beigetragen haben. Zudem danke ich auch denjenigen, die Verständnis gezeigt haben, wenn etwas anders lief, als gewohnt.

Die „Saison“ ist nun abgeschlossen und die Wahlen ebenfalls. Es findet ein nächster Umbruch statt. Neue Mitarbeitervertreter:innen und immer noch neue Tagungs- und Schulungsorte treffen aufeinander. Es bleibt spannend.

Herzliche Grüße,  
Timo Freudenberger



## So funktioniert die Seminaranmeldung:

Für Fragen sowie die Anmeldung zu den Seminarangeboten der DiAG MAV stehe ich euch und Ihnen gerne zur Verfügung. Derzeit erfolgt die Anmeldung über die unten stehende E-Mail-Adresse. Die Anmeldung ist verbindlich und wird per Mail bestätigt. Bereits mit dem Bildungsangebot 2022/2023 soll die Anmeldung über die Internetseite der DiAG MAV möglich sein. Für eine Anmeldung sind dann nur ein paar Klicks nötig.

- [www.diag-mav-hildesheim.org](http://www.diag-mav-hildesheim.org) im Internetbrowser öffnen
- Unter dem Menüpunkt „Seminare“ findet sich eine Übersicht sowie eine Beschreibung der einzelnen Seminare.
- Wählen Sie ein Seminar aus und klicken Sie auf den Button „Anmeldung“.
- Zur Anmeldung werden folgende Daten abgefragt, die ausgefüllt werden müssen: Name, Vorname, E-Mail-Adresse, Einrichtung.

Sollten Sie Fragen oder Anmerkungen haben, können Sie sich gerne an mich wenden:

### Dr. Timo Freudenberger

Diözesansekretär  
Katholische Arbeitnehmer-Bewegung (KAB)  
– Diözesanverband Hildesheim  
Domhof 18-21  
31134 Hildesheim  
Tel.: 05121 307-446

E-Mail-Adresse für Seminaranmeldungen:  
[diag-mav-seminare@bistum-hildesheim.de](mailto:diag-mav-seminare@bistum-hildesheim.de)



# Allgemeine Geschäftsbedingungen des Bildungswerkes der Katholischen Arbeitnehmer-Bewegung (KAB) im Bistum Hildesheim

Stand: 19.04.2022

### 1. Geltungsbereich

Diese Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) gelten für alle Seminare und Veranstaltungen (auch für die Seminare im Auftrag der DiAG MAV) des Bildungswerkes der KAB im Bistum Hildesheim, nachfolgend „KAB Bildungswerk“ genannt.

Das KAB Bildungswerk bittet Sie, die nachfolgenden Regelungen zu beachten, um einen reibungslosen Ablauf der angebotenen Seminare und Veranstaltungen zu gewährleisten.

„Seminare“ im Sinne dieser AGB sind Bildungsangebote, die sich über mehrere Tage erstrecken und Übernachtungen und Verpflegung mit einschließen.

„Veranstaltungen“ im Sinne dieser AGB sind Bildungsangebote ohne Übernachtung, die in analoger oder digitaler Form umgesetzt werden. Das konkrete Leistungsangebot ergibt sich aus der Veranstaltungsausschreibung.

„Kund:innen“ im Sinne dieser AGB sind Bildungsinteressierte, die sich für Angebote des KAB Bildungswerkes interessieren bzw. diese als Teilnehmende wahrnehmen.

### 2. Zulassungsvoraussetzungen

Die von dem Veranstalter angebotenen Seminare und Veranstaltungen sind grundsätzlich allen Kund:innen zugänglich.

Soweit Teilnahmebeschränkungen durch Zielgruppenorientierung bestehen, ergeben sich diese aus der Ausschreibung für das jeweilige Seminar bzw. für die jeweilige Veranstaltung. Dies trifft insbesondere auf die Seminare zu, die das KAB Bildungswerk im Auftrag der DiAG MAV im Bistum Hildesheim organisiert.

### 3. Seminare

Seminare und Veranstaltungen werden jeweils individuell mit Faltblättern angekündigt. In der Geschäftsstelle des KAB Bildungswerkes sind diese vorrätig. Die Seminare im Auftrag der DiAG MAV im Bistum Hildesheim sind in einem gesonderten Programmheft und in Faltblättern ausführlich beschrieben. Das Programmheft kann über die Geschäftsstellen des KAB Bildungswerkes sowie der DiAG MAV bezogen werden. Das Angebot für die DiAG MAV wird zusätzlich unter [www.diag-mav-hildesheim.org](http://www.diag-mav-hildesheim.org) veröffentlicht.

#### 3.1 Anmeldung

Die Anmeldung zu einem Seminar erfolgt in Schriftform beim KAB Bildungswerk. Dies schließt die Möglichkeit der Anmeldung per E-Mail bzw. einer Online-Anmeldung unter [www.kab-hildesheim.de](http://www.kab-hildesheim.de) bzw. [www.diag-mav-hildesheim.org](http://www.diag-mav-hildesheim.org) mit ein.

Wenn keine abweichende Regelung getroffen wurde, soll die Anmeldung spätestens acht Wochen vor Seminarbeginn bei dem KAB Bildungswerk eingehen.

## ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Die Anmeldung ist verbindlich. Nach Eingang der Anmeldung erhalten unsere Kund:innen eine Anmeldebestätigung; damit wird der Vertrag zwischen unseren Kund:innen und dem KAB Bildungswerk rechtsverbindlich. Die Anmeldebestätigung durch das KAB Bildungswerk kann sowohl auf dem Postweg als auch per E-Mail versandt werden.

### 3.2 Leistungsumfang

Bei der Teilnahmegebühr für ein Seminar der DiAG MAV handelt es sich um einen Pauschalbeitrag, der nach § 4 Nr. 22 lit a UstG Umsatzsteuer frei ist (Seminare für Personalräte, Betriebsräte, Mitarbeitervertretungen).

### 3.3 Preise

Die Teilnahmegebühr unterscheidet Tarife für KAB-Mitglieder und Nichtmitglieder.

Bei geringerem Einkommen von Kund:innen, etwa in der Höhe von Arbeitslosengeld II oder Sozialhilfe nach SGB XII, kann eine Ermäßigung der Teilnahmegebühren erfolgen. Die Seminare der DiAG MAV im Bistum Hildesheim unterliegen den im Seminarprogramm der DiAG MAV angegebenen Preisen. Die oben genannten Ermäßigungen finden hier keine Anwendung.

### 3.4 Zahlungsbedingungen

Die Teilnahmegebühr für die Seminare wird mit Erhalt der Rechnung ohne jeden Abzug fällig. Der Beitrag ist nach Rechnungsstellung im Vorfeld des Seminars zu entrichten.

### 3.5 Rücktritt / Abmeldung durch den Teilnehmenden

Die Abmeldung ist schriftlich zu erklären. Sofern in der Seminarbeschreibung keine anderslautenden Angaben zu Stornofristen angegeben, sind Um- und Ab-

meldungen bis acht Wochen vor Seminarbeginn kostenfrei möglich. Sollte der Platz nicht an eine Ersatzkundin / einen Ersatzkundnen vergeben werden können, werden danach bei einer Abmeldung unter Abzug der durch die Nichtinanspruchnahme einer Veranstaltung oder eines Seminars ersparten Aufwendungen, die Ansprüche des KAB Bildungswerkes wie folgt pauschaliert und in Rechnung gestellt:  
ab 8 Wochen vor Beginn: 30 % der Teilnahmegebühr  
ab 6 Wochen vor Beginn: 50 % der Teilnahmegebühr  
ab 2 Wochen vor Beginn oder bei Nichtanreise: 90 % der Teilnahmegebühr

Für die Bemessung der Fristen ist das Datum der Absender der Abmeldung maßgebend.

Unseren Kund:innen steht der Nachweis offen, dass dem KAB Bildungswerk aus der Abmeldung kein oder nur ein geringer Schaden entstanden ist.

Die Anmeldung einer Ersatzkundin / eines Ersatzkunden ist zeitgleich zur Abmeldung möglich. Eine eigene Anmeldung der Ersatzkundin / des Ersatzkunden ist erforderlich. Eine Rückerstattung von Teilnahmebeiträgen für nicht in Anspruch genommene Leistungen kann nicht gewährt werden.

Für die Seminare im Auftrag der DiAG MAV sind Stornierungen nach Ende der Anmeldefrist nicht mehr möglich. Der Pauschalbetrag ist dann in jedem Fall fällig.

### 3.6 Absage / Änderungen durch das KAB Bildungswerk

Das KAB Bildungswerk behält sich vor, geplante und begonnene Seminare wegen zu geringer Teilnehmendenzahl, Ausfall bzw. Erkrankung eines Referenten, Wegfall der Übernachtungsmöglichkeit sowie wegen sonstiger Störungen

im Geschäftsbetrieb, die von ihm nicht zu vertreten sind, abzusagen.  
Sollten zu diesem Zeitpunkt bereits Teilnahmegebühren gezahlt worden sein, werden diese unverzüglich, spätestens jedoch innerhalb von 14 Tagen erstattet.

Im Fall einer zu geringen Teilnehmerszahl erfolgt die Absage spätestens vier Wochen vor Beginn des Seminars. In allen anderen Fällen einer Absage sowie in Fällen notwendiger Änderungen des Programms, insbesondere eines Referentenwechsels, wird Sie das KAB Bildungswerk so rechtzeitig wie möglich informieren.

### 3.7 Teilnahmebescheinigung

Kund:innen, die an einem Seminar oder einer Veranstaltung teilgenommen haben, wird eine Teilnahmebescheinigung ausgestellt.

### 3.8 Erreichbarkeit

Die Erreichbarkeit des Tagungsortes kann in der Geschäftsstelle des KAB Bildungswerkes erfragt werden.

### 4. Veranstaltungen

Soweit nicht anders angegeben, ist eine Anmeldung zu den angebotenen Veranstaltungen nicht erforderlich. Sollte im Einzelfall eine Anmeldung erforderlich sein, so wird dies in der Ausschreibung ausdrücklich benannt. Die Regelung unter 3.1 (Anmeldung) gilt entsprechend.

In der Regel entstehen keine Teilnehmerkosten. Anders lautende Regelungen für einzelne Veranstaltungen sowie alle kurzfristigen Änderungen werden auf der Homepage des KAB Bildungswerkes bekanntgegeben. Die Teilnahmegebühr wird mit der Anmeldebestätigung fällig und in der Regel zu

Beginn der Veranstaltung gezahlt.  
Detaillierte Informationen erhalten Sie bei den genannten Ansprechpartnern vor Ort.

### 5. Bildungsurlaub

Für Seminare und Veranstaltungen kann bei Erfüllung der gesetzlichen Bedingungen Bildungsurlaub nach dem Niedersächsischen Bildungsurlaubsgesetz (NBildUG) beantragt werden. Bei Interesse wenden Sie sich an die Geschäftsstelle des KAB Bildungswerkes.

### 6. Entgegennahme von Lob und Kritik

Unsere Kund\*innen sind im Anschluss eines Seminars oder einer Veranstaltung eingeladen, positive und negative Erfahrungen über das besuchte Seminar bzw. die besuchte Veranstaltung an uns weiterzuleiten. Dies ist möglich über die Referent:innen und / oder die Veranstaltungsleitung.

### 7. Haftung

Das KAB Bildungswerk haftet auf Schadensersatz im Rahmen der gesetzlichen Vorschriften nur nach Maßgabe der nachfolgenden Bestimmungen.

Das KAB Bildungswerk haftet, unabhängig vom Rechtsgrund der Haftung, für Schäden, die auf Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit ihrer gesetzlichen Vertreter und Erfüllungshelfen beruhen. Dies gilt auch für Schäden aus der Verletzung des Lebens, des Körpers oder der Gesundheit.

Bei Seminaren ist die Haftung des KAB Bildungswerkes bei vertraglichen Ansprüchen auf Schadensersatz für Schäden, die nicht aus der Verletzung des Lebens, des Körpers oder der Gesundheit resultieren, begrenzt auf die dreifache Teilnahmegebühr, soweit der Schaden des Teilnehmers we-

der vorsätzlich noch grob fahrlässig herbeigeführt wird oder soweit das KAB Bildungswerk für einen dem Teilnehmenden entstehenden Schaden allein wegen eines Verschuldens eines Leistungsträgers verantwortlich ist.

Im Übrigen ist die Haftung des KAB Bildungswerkes bei leichter Fahrlässigkeit ausgeschlossen. Ausgenommen sind Verletzungen vertragswesentlicher Pflichten und Verletzungen des Lebens, des Körpers oder der Gesundheit. Ein Schadensersatzanspruch wegen der Verletzung vertragswesentlicher Pflichten ist auf den vertragstypischen, vorhersehbaren Schaden begrenzt. Gleiches gilt für die Haftung der Erfüllungsgeschilfen und gesetzlichen Vertreter des KAB Bildungswerkes.

Sonstige Schadensersatzansprüche des Teilnehmenden sind ausgeschlossen. Die Vorschriften des Produkthaftungsgesetzes bleiben unberührt.

### 8. Urheberrechte

Die Arbeitsunterlagen und andere für Lehrgangszwecke überlassene Medien des KAB Bildungswerkes sind urheberrechtlich geschützt und dürfen auch nicht auszugswise ohne ausdrückliche schriftliche Einwilligung des KAB Bildungswerkes vervielfältigt oder verbreitet werden. Das KAB Bildungswerk behält sich alle Rechte vor.

### 9. Datenschutz

Das KAB Bildungswerk unterliegt den rechtlichen Bestimmungen des Kirchlichen Datenschutzgesetzes (KDG) und seiner Durchführungsbestimmungen. Für die Umsetzung ihrer Seminare und Veranstaltungen erhebt das KAB Bildungswerk personenbezogene Daten seiner Teilnehmenden. Dazu werden automatisierte Verarbeitungsverfahren

eingesetzt. Informationen zur Anwendung des KDG und zur Verarbeitung der personenbezogenen Daten können in den Datenschutzregelungen eingesehen werden.

### 10. Widerspruchsbelehrung

Im Fall einer Online-Anmeldung steht den Teilnehmenden ein Widerspruchsrecht zu. Innerhalb von 14 Tagen nach der Online-Anmeldung können Anmeldung ohne Angabe von Gründen widersprochen werden. Der Widerspruch ist schriftlich zu erklären.

### 11. Verbraucherschlichtungsstelle

Das KAB Bildungswerk ist weder gesetzlich verpflichtet noch bereit, an einem Verfahren zur außergerichtlichen Streitbeilegung vor einer Verbraucherschlichtungsstelle teilzunehmen.

Das KAB Bildungswerk ist verpflichtet, Sie darauf hinzuweisen, dass die Europäische Kommission eine Plattform für die außergerichtliche Online-Streitbeilegung (OS-Plattform) zur Verfügung stellt.

Die OS-Plattform können Sie unter <https://ec.europa.eu/consumers/odr> erreichen.

19. April 2022

Dr. Timo Freudenberger, Geschäftsführer

**Diözesane Arbeitsgemeinschaft  
der Mitarbeitervertretungen im  
Bistum Hildesheim**

Domhof 10/11, 31134 Hildesheim

Tel 05121/ 288 95 73

Fax 05121/ 288 95 76

E-Mail [info@diag-mav-hildesheim.org](mailto:info@diag-mav-hildesheim.org)

[www.diag-mav-hildesheim.org](http://www.diag-mav-hildesheim.org)

Seminar-Anmeldung:

[diag-mav-seminare@bistum-  
hildesheim.de](mailto:diag-mav-seminare@bistum-hildesheim.de)

